

MEMORANDO

Código: A-FO-103 | Versión: 12 | Fecha: Julio 30 de 2024



Bogotá, 04 de junio de 2026

PARA: HILDA MARÍA BORJA VEGA

CARGO: DIRECTORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA APC COLOMBIA

ASUNTO: Remisión de comentarios y sugerencias para validación - Proceso material de apoyo.

Estimada Directora, reciba un cordial saludo.

En atención a los documentos precontractuales remitidos para revisión correspondientes al proceso del asunto, de manera respetuosa me permito remitir los comentarios, observaciones y sugerencias identificados durante la revisión efectuada al estudio previo, estudio del sector, estudio de mercado, anexos técnicos, análisis de riesgos y demás documentos que integran el expediente precontractual.

Las observaciones relacionadas a continuación tienen como finalidad servir de insumo para validación por parte del área estructuradora del proceso, contribuyendo al fortalecimiento de la consistencia técnica, jurídica, financiera y documental del expediente contractual, así como a la adecuada aplicación de los principios de planeación, transparencia, responsabilidad y selección objetiva.

Código de Verificación (CSV): 9e22f3abb97604e24e0f052e0e43c202477db4e1 Nº Referencia: OFI26-00002895 URL de Verificación: https://aplicaciones-apc.gov.co/impulsa/csvValidation.do	
Doc. original firmado por	En fecha
JENNIFER PAOLA SIERRA CALDERON (Profesional Especializado)	04/06/2026 16:46:04



MEMORANDO

Código: A-FO-103 | Versión: 12 | Fecha: Julio 30 de 2024



En ese sentido, se sugiere revisar y validar las observaciones presentadas en el presente documento, particularmente en los siguientes aspectos:

Descripción de la necesidad

Se sugieren ajustes de redacción y fortalecimiento de la justificación de la necesidad contractual, la trazabilidad de los recursos de cooperación internacional y la relación entre el diagnóstico técnico efectuado y las actividades requeridas para la vigencia 2026.

De igual manera se hace alusión a la donación realizada por la Fundación Howard G. Buffett a través del “Grant Agreement” suscrito entre APC - Colombia y la Fundación Howard G. Buffett, así como del convenio Interadministrativo Marco de Asociación entre APC - Colombia y el Ministerio de Defensa, con el objeto de “Aunar esfuerzos técnicos y administrativos entre APC - Colombia y EL Ministerio de Defensa Nacional para ejecutar los recursos a partir de la donación establecida en el “Grant Agreement” y sus enmiendas suscrito entre la Fundación Howard G. Buffett y la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APCCOLOMBIA” el cual fue prorrogado el 30 de diciembre de 2021, hasta el 31 de diciembre del 2025. Encontrándose vencido de acuerdo a lo manifestado.

Código de Verificación (CSV): 9e22f3abb97604e24e0f052e0e43c202477db4e1 Nº Referencia: OFI26-00002895 URL de Verificación: https://aplicaciones-apc.gov.co/impulsa/csvValidation.do	
Doc. original firmado por	En fecha
JENNIFER PAOLA SIERRA CALDERON (Profesional Especializado)	04/06/2026 16:46:04



MEMORANDO

Código: A-FO-103 | Versión: 12 | Fecha: Julio 30 de 2024



De igual manera se describe como necesidad, que como resultado del análisis adelantado por la Brigada de Ingenieros de Desminado Humanitario (BRDEH) y remitido a la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia (APC-Colombia), se evidencia la necesidad de adquirir materiales de apoyo para la Educación en el Riesgo de Minas (ERM), orientados a las comunidades de los municipios asignados dentro de las áreas de responsabilidad de la Brigada. Sin describir que tipo o cuales materiales son los requeridos y su conveniencia en específico, al igual del porque determinados números de ellos.

De igual manera tener en cuenta el Decreto 1472 del 29 de diciembre de 2025 - Plan de Austeridad del Gasto de 2025 del Gobierno Nacional, el cual fue establecido para mitigar el desbalance fiscal. Este decreto busca generar un ahorro superior a (\$4) billones de pesos en el Presupuesto General de la Nación y para el caso en concreto limita los gastos en papelería, publicidad física y eventos entre otros, quedando cancelados o limitados a su mínima expresión.

Clasificador de bienes y servicios – UNSPSC

Se recomienda validar la pertinencia de los códigos UNSPSC incorporados en el proceso, verificando que correspondan efectivamente a contratar la sociedad comisionista miembros de bolsa que celebrará en el mercado de compras públicas - mcp - de la bolsa mercantil de Colombia s.a. - bmc - la negociación o negociaciones necesarias para la

Código de Verificación (CSV): 9e22f3abb97604e24e0f052e0e43c202477db4e1 Nº Referencia: OFI26-00002895 URL de Verificación: https://aplicaciones-apc.gov.co/impulsa/csvValidation.do	
Doc. original firmado por	En fecha
JENNIFER PAOLA SIERRA CALDERON (Profesional Especializado)	04/06/2026 16:46:04



MEMORANDO

Código: A-FO-103 | Versión: 12 | Fecha: Julio 30 de 2024



adquisición de: lote 1: materiales de apoyo para realizar la educación en riesgo de minas a la comunidad de los municipios asignados a la brigada de ingenieros de desminado humanitario para la vigencia 2026.

Como por ejemplo el material POP requerido, así como la tercerización a través de la bolsa mercantil, para la adquisición de los mismos.

Igualmente, se sugiere revisar la clasificación conforme a los lineamientos establecidos en el Manual de Uso del Clasificador de Bienes y Servicios UNSPSC. Y gestionar actualización al PAA.

Autorizaciones, permisos y licencias para la ejecución

La Oficina del Consejero Comisionado para la Paz realizará la aprobación de los diseños, para los ítems requeridos del lote 1, lo cual se efectuará posteriormente a la adjudicación del contrato, se aclara que el contratista es quien elabora los diseños ya que es él quien cuenta con el diseñador gráfico para su elaboración.

De acuerdo con lo anterior dependerá de la validación de los diseños por parte de la Oficina del Consejero Comisionado para la paz, a la vez el contratista deberá contar con un diseñador gráfico, para su elaboración, no se especifica la calidad del mismo, el tiempo

Código de Verificación (CSV): 9e22f3abb97604e24e0f052e0e43c202477db4e1 Nº Referencia: OFI26-00002895 URL de Verificación: https://aplicaciones-apc.gov.co/impulsa/csvValidation.do	
Doc. original firmado por	En fecha
JENNIFER PAOLA SIERRA CALDERON (Profesional Especializado)	04/06/2026 16:46:04



MEMORANDO

Código: A-FO-103 | Versión: 12 | Fecha: Julio 30 de 2024



destinado para ello y si en los estudios de mercado se presentó tal solicitud en las cotizaciones, para ser tenidas en cuenta.

De igual manera en las obligaciones específicas del contratista no figura la de proveer un diseñador gráfico.

ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DEL OBJETO

Describir lo concerniente a derechos de autor, en cuanto las características, los diseños, las calidades y las fotos de los objetos presentados, si estos son una mera referencia o se requieren con tan exactitud.

Estudio de mercado

Se recomienda revisar los soportes utilizados para la construcción del presupuesto oficial, particularmente en lo relacionado con la completitud de las cotizaciones, la vigencia de las ofertas económicas recibidas, la metodología empleada para la determinación del valor estimado y la justificación de cantidades y valores incluidos en el análisis económico.

Igualmente, se sugiere validar la trazabilidad del ejercicio realizado y la organización de los anexos y soportes correspondientes, toda vez que no se evidencian las respuestas de

Código de Verificación (CSV): 9e22f3abb97604e24e0f052e0e43c202477db4e1 Nº Referencia: OFI26-00002895 URL de Verificación: https://aplicaciones-apc.gov.co/impulsa/csvValidation.do	
Doc. original firmado por	En fecha
JENNIFER PAOLA SIERRA CALDERON (Profesional Especializado)	04/06/2026 16:46:04



MEMORANDO

Código: A-FO-103 | Versión: 12 | Fecha: Julio 30 de 2024



los mismos y que factores fueron tenidos en cuenta para la muestra de empresas que se cotizo.

De igual manera cuando se entra a evaluar el porcentaje del comisionista, se tiene una multiplicidad de empresas, como de vigilancia privada, ganado, plántulas, servicios de aseo, que no guardan una relación directa, con el comisionista para la adquisición de estos productos.

Se sugiere realizar un análisis más detallado, con una muestra relacionada con la necesidad a contratar.

Estudio del sector

Se recomienda revisar y fortalecer el análisis del sector, la caracterización de la oferta, el estudio de MIPYMES y la verificación efectuada en el RUES, procurando una mayor correspondencia entre el mercado identificado y el objeto contractual.

De igual manera, se sugiere validar:

- La referencia al corte de información financiera utilizado para el análisis de capacidad de los posibles oferentes, vigencia 2024.

Código de Verificación (CSV): 9e22f3abb97604e24e0f052e0e43c202477db4e1 Nº Referencia: OFI26-00002895 URL de Verificación: https://aplicaciones-apc.gov.co/impulsa/csvValidation.do	
Doc. original firmado por	En fecha
JENNIFER PAOLA SIERRA CALDERON (Profesional Especializado)	04/06/2026 16:46:04



MEMORANDO

Código: A-FO-103 | Versión: 12 | Fecha: Julio 30 de 2024



- La definición de la modalidad de ejecución contractual y, de ser procedente, la estructuración bajo esquema de monto agotable.
- La metodología empleada para la construcción del presupuesto oficial.
- Las conclusiones del análisis del sector, procurando que reflejen de manera expresa las condiciones reales del mercado, la suficiencia de la oferta y la pertinencia del procedimiento de selección.
- Un análisis específico de los elementos a adquirir.

Matriz de riesgos

Se recomienda validar la tipificación, asignación y valoración de los riesgos identificados en el proceso, verificando su consistencia con los lineamientos establecidos por Colombia Compra Eficiente.

Asimismo, se sugiere revisar posibles duplicidades, fortalecer la consistencia metodológica y diferenciar adecuadamente los riesgos contractuales de las actividades de seguimiento y supervisión.

Código de Verificación (CSV): 9e22f3abb97604e24e0f052e0e43c202477db4e1 Nº Referencia: OFI26-00002895 URL de Verificación: https://aplicaciones-apc.gov.co/impulsa/csvValidation.do	
Doc. original firmado por	En fecha
JENNIFER PAOLA SIERRA CALDERON (Profesional Especializado)	04/06/2026 16:46:04



MEMORANDO

Código: A-FO-103 | Versión: 12 | Fecha: Julio 30 de 2024



Requisitos habilitantes y condiciones de participación

Se sugiere validar la estructura de los requisitos habilitantes, factores de evaluación, criterios diferenciales y criterios de desempate, procurando una adecuada diferenciación entre cada uno de estos componentes.

Asimismo, se recomienda revisar la proporcionalidad y justificación técnica de los requisitos de experiencia y perfiles exigidos, especialmente aquellos relacionados con marcas, modelos o componentes específicos, evaluando la posibilidad de acreditar experiencia equivalente cuando técnicamente resulte procedente.

Aspectos documentales generales

Finalmente, se recomienda validar la numeración del documento, la correcta incorporación de la imagen institucional, la organización de anexos, la consistencia de referencias internas y la armonización de formatos utilizados dentro del expediente.

Los comentarios y sugerencias anteriormente relacionados se presentan para consideración y validación por parte del equipo estructurador del proceso, en el marco de la consolidación de la versión definitiva de los documentos precontractuales.

Cordialmente,

Código de Verificación (CSV): 9e22f3abb97604e24e0f052e0e43c202477db4e1 Nº Referencia: OFI26-00002895 URL de Verificación: https://aplicaciones-apc.gov.co/impulsa/csvValidation.do	
Doc. original firmado por	En fecha
JENNIFER PAOLA SIERRA CALDERON (Profesional Especializado)	04/06/2026 16:46:04



MEMORANDO

Código: A-FO-103 | Versión: 12 | Fecha: Julio 30 de 2024



(Firmado digitalmente)

JENNIFER PAOLA SIERRA CALDERON

Coordinadora GIT de Gestión contractual

Copia: **Uldarico Tafur Mendez, Carlos Merizalde Rusinque, Gadiel Carrillo Aldana, Olga Pineda Suarez, Edgar Arias Modesto**

Proyectó: **Nelson Valdes**

Código de Verificación (CSV): 9e22f3abb97604e24e0f052e0e43c202477db4e1 Nº Referencia: OFI26-00002895 URL de Verificación: https://aplicaciones-apc.gov.co/impulsa/csvValidation.do	
Doc. original firmado por	En fecha
JENNIFER PAOLA SIERRA CALDERON (Profesional Especializado)	04/06/2026 16:46:04

